



Emanuele Padovani

Nato il 21-11-1974 a Ravenna, dove risiede

Coniugato, con un figlio di 11 anni

CURRICULUM BREVE

Emanuele Padovani è professore associato presso l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Aziendali, Scuola di Economia Management e Statistica, dove insegna Programmazione e Controllo, Ragioneria Generale, Accounting in Healthcare, e Management and Accounting in Public and Non-Profit Sectors. E' stato docente incaricato per il corso livello master in Management Accounting in Public Sector Organizations presso Aarhus School of Business, Aarhus, Danimarca nel 2009 ed è stato visiting professor in altre università estere (Université Paul Cézanne, Aix-en-Provence, Francia nel 2009/10 e 2010/11; Michigan State University, East Lansing, MI – USA nel 2009 e 2014; Evans School of Public Affairs, University of Washington, Seattle, WA – USA nel 2009; Universitat de València, Valencia, Spagna nel 2008 e 2009; Methodist University, São Paulo, Brasile nel 2007). Oltre all'insegnamento in università italiane e straniere, ha tenuto corsi di formazione presso istituti pubblici e privati di formazione manageriale in Italia e all'estero fra cui INET - Institut National des Etudes Territoriales (Francia), EIPA – European Institute of Public Administration (Olanda e Spagna), SSPA – Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione, Ministero Economia e Finanze, ABI-Associazione Bancaria Italiana, Il Sole 24 Ore, Maggioli, Synergia. Da settembre 2015 è coordinatore del corso di laurea triennale in Economia e Commercio presso la Scuola di Economia Management e Statistica del campus di Forlì e co-direttore del corso Il Controllo di Gestione delle sale operatorie (Operating Room Management – ORM) presso la Scuola Superiore di Politiche per la Salute e la Fondazione Universitaria per la formazione delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Bologna, campus di Bologna.

Ha conseguito il dottorato di ricerca (Ph.D.) in economia aziendale presso l'Università di Ferrara, nel 2005. Le sue principali aree di ricerca riguardano il controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche locali e in sanità, la misurazione e gestione della performance finanziaria e non finanziaria nel settore pubblico ed il management degli outsourcing nell'ambito dei servizi pubblici locali. Ha collaborato con istituti pubblici a livello nazionale (con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Dipartimento della Funzione Pubblica e la Corte dei Conti) ed internazionale (in modo particolare EIPA – European Institute for Public Administration, Maastricht NL e Barcellona ES, www.eipa.eu, organismo di ricerca, consulenza e formazione emanazione della Commissione Europea) a progetti ed attività riguardanti i propri temi di ricerca. Fra le attività di principale interesse, ha predisposto un metodo per valutare lo stato di salute finanziaria degli enti locali (comuni e province) e delle loro società partecipate, in Italia ed in Europa, i cui risultati sono distribuiti a diverse istituzioni pubbliche e banche da una multinazionale belga leader nelle informazioni finanziarie (Bureau van Dijk, Bruxelles). Ha inoltre curato una ricerca sulla comparazione di buone pratiche a livello europeo in qualità di componente del comitato scientifico del progetto “Excellence in Local Public Management in Europe” sviluppato da EIPA. E' stato anche responsabile del progetto “e-Health Cost Management” sviluppato dall'Azienda Sanitaria Locale di Forlì e, ora, del progetto “PerFORMS” presso l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, unitamente al Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bologna riguardante lo sviluppo di un sistema di controllo delle performance finanziarie e non finanziarie all'interno del blocco operatorio dei presidi ospedalieri; il progetto ha ricevuto un importante riconoscimento da EIPA

all'interno del Premio Europeo per la Pubblica Amministrazione del 2011 (EPSA 2011) (www.epsa2015.eu). Nel marzo 2013 la Corte dei Conti lo ha incaricato in qualità di esperto per i temi dei controlli manageriali negli enti pubblici locali, riconfermandolo nel 2015 per altri due anni. Da giugno 2014 fa parte del comitato scientifico del progetto City Economic and Financial Governance (CEFG) (www.cefg.eu) sviluppato da EIPA con il supporto attivo di Eurostat/Commissione Europea e che ha come obiettivo lo scambio di buone pratiche e di un "libro bianco" che verrà sottoposto alla Commissione Europea entro il 2015, in materia di governo economico-finanziario delle città metropolitane dell'UE (partecipano le città di Amburgo, Barcellona, Dublino, Londra, Milano e Vienna).

Le sue principali monografie sono: *Il Check-Up dell'ente locale*, Il Sole 24 Ore, 2003 (con Giuseppe Farneti) che espone un metodo originale di benchmarking per le amministrazioni comunali italiane sulla base delle informazioni finanziarie; *Il governo dei servizi pubblici locali in outsourcing. Il controllo dell'efficacia*, FrancoAngeli, 2004, che espone i risultati della propria tesi di dottorato. E' inoltre co-autore con David W. Young, professore emerito di management Boston University's School of Management, del libro *Managing Local Governments. Designing Management Control Systems that Deliver Value*, Routledge (London), 2012.

Ha pubblicato oltre una sessantina di contributi scientifici, fra cui diversi su riviste e libri internazionali. Fra i principali più recenti si segnalano:

- (2015) NPM Reforms in Napoleonic Countries: A Comparative Study of Management Accounting Innovations in Greek and Italian Municipalities, *International Journal of Public Administration*, prossima pubblicazione (con Orelli R.L. e Katsikas E.)
- (2014) *Il nuovo sistema dei controlli interni*, Wolters-Kluwer IPSOA, 2014 (con G. Astegiano e C. D'Aries)
- (2014) *Through the complexity of bankruptcy in local governments*, *Public Finance & Management*, 14(1) (con E. Scorsone)
- (2014) *Implementing change in a hospital management accounting system*, *Public Management Review* (con Young, D.W. e Orelli R.L.)
- (2013) *In Search of Local Public Management Excellence. Seven Journeys to Success*, European Institute for Public Administration: Maastricht NL, ISBN 978-90-6779-217-2 (libro co-autorato con Julia Bosse, Alexander Heichlinger, Jan Ole Vanebo)
- (2013) *Operating Room Data Management: Improving Efficiency and Safety in a Surgical Block*, *BMC Surgery* (con Agnoletti V., Buccioli M., Corso R.M., Perger P., Piraccini E., Orelli L.R., Maitan S., Dell'Amore D., Garcea D., Vicini C., Montella M.T., Gambale G.)
- (2013) *Low Cost and Human-Centered Innovations in Healthcare Services: A Case of Excellence in Italy* in Saeed, S. and Reddick, C.G. (eds.) "Human-Centered System Design for Electronic Governance", IGI Global, p. 239-252 (con Orelli R.L., Agnoletti V. e Buccioli M.)
- (2012) *From E-government to E-governance in Europe*, in Islam, M.M and Ehsan, M. (eds.) "From Government to E-Governance: Public Administration in the Digital Age", IGI Global, p. 195-206 (con Del Sordo, C. e Orelli, R.L.)
- (2012) *Bridging E-Government and Performance in the Italian Public Sector*, in Weerakkody, V. and Reddick, C.G. (eds.) "Public Sector Transformation through E-Government: Experiences from Europe and North America", Routledge, p. 60-73 (con Del Sordo, C., Orelli, R.L. e Deidda Gagliardo, E.)
- (2011) *Measuring Financial Health of Local Governments: A Comparative Framework*, in "Yearbook of Swiss Administrative Sciences, Swiss Society of Administrative Sciences" (with Eric Scorsone)
- (2010) *E-Government, Accountability, and Performance: Best-In-Class Governments in European Union Countries*, in Reddick C. G. (ed.) "Comparative E-Government: An Examination of E-Government Adoption across Countries", Springer Integrated Series in Information Systems, (with Rebecca L. Orelli and Eric Scorsone)
- (2010) *Municipal Performance Measurement in Practice: Which Factors Matter?* *Public Administration Quarterly* 34(3) (with Ana Yetano and Rebecca L. Orelli)
- (2010) *The Comparative Analysis of Local Government Performance Measurement Systems: A*

Global Perspective International Journal of Public Sector Performance Management 1(4) (with Eric Scorsone)

· (2009) *Governance of outsourcing and contractual relationships*, in Stephen P. Osborne (ed.), "The New Public Governance? Critical Perspectives and Future Directions". Routledge (with Federica Farneti and David W. Young)

· (2009) *Comparing Local Governments' Performance Internationally: A Mission Impossible?* International Review of Administrative Sciences, 75(2) (with Eric Scorsone)

Per tutte le pubblicazioni aggiornate, vai a [Google Scholar](#).

È co-autore di due teaching case distribuiti da The Crimson Press Curriculum Center (Cambridge, USA) e Harvard Business School Press (Boston, USA).

Partecipa regolarmente a conferenze come presentatore e chair/co-chair e a network di ricerca internazionali (EGPA-European Group for Public Administration, IRSPM-International Research Symposium on Public Management, IPMN-International Public Management Network, TAD-Transatlantic Dialogue) ed è stato membro del comitato di valutatori per il premio europeo per la pubblica amministrazione (European Public Sector Award) dell'European Institute of Public Administration (emanazione della Commissione Europea) per il 2009.

E' Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) monocratico a norma del D.Lgs.150/09 presso il Comune di Faenza (dal 2012) e la Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato di Ravenna (dal 2014), nonché membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Forlì (dal 2015).

NB: la restante parte del CV è aggiornata alla fine del 2014.

* * *

CURRICULUM ESTESO – ULTERIORI INFORMAZIONI

PERCORSO DI STUDI

- 2004. Dottorato, Economia Aziendale, Università di Ferrara
- 2002 (estate). Periodo di studio (durante il percorso di dottorato) presso Boston University School of Management, Stati Uniti, supervisore: Prof. David W. Young
- 2001. Scuola estiva di metodologia della didattica, Università di Torino e Accademia Italiana di Economia Aziendale
- 2000. Scuola estiva di metodologia della ricerca, Università di Messina e Accademia Italiana di Economia Aziendale
- 1999. Laurea 110/110 e lode, Economia e Commercio, Università di Bologna.

RUOLI RICOPERTI IN UNIVERSITA' (Università di Bologna)

- 2006-oggi. Professore associato del settore scientifico-didattico "SECS-P/07 Economia Aziendale", Facoltà di Economia e Dipartimento di Scienze Aziendali (confermato nel 2010)
- 2005-07. Coordinatore, International Summer School on Public Management (prima, seconda e terza edizione), (evento in collaborazione con: The University of Sydney, Australia, Università di Napoli Federico II, Methodist University di San Paolo, Brasile)
- 2002-06. Ricercatore e docente per il settore scientifico-didattico "SECS-P/07 Economia Aziendale", Facoltà di Economia
- 2000-02. Assegnista di ricerca, Facoltà di Economia

ATTIVITA' DIDATTICA UNIVERSITARIA - ITALIA

Attività didattiche svolte presso Scuola di Scienze Politiche (sede di Bologna), Università di Bologna:

- 2012-13 (anno accademico). FUNDAMENTALS IN HEALTHCARE MANAGEMENT, 6 ECTS (european credit transfer system = crediti universitari europei), Laurea Magistrale in Healthcare Economics and Management (joint degree con Management Center of Innsbruck, University of

Oslo, Erasmus University di Rotterdam a partire dal 2013-14), co-docente con David W. Young, Professor Emeritus, Boston University School of Management (in inglese).

Attività didattiche svolte presso Facoltà di Economia di Forlì (Scuola di Economia Management e Statistica dal 16/10/2012), Università di Bologna:

- 2012-13. PUBLIC PERFORMANCE, GOVERNANCE AND SERVICE DELIVERY, 6 ECTS, Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, responsabile didattico e co-docente (in inglese).
- 2012-13. ACCOUNTING AND AUDITING IN PUBLIC SECTOR, 6 ECTS, Laurea Magistrale in Economia e Gestione Aziendale, co-docente (in inglese).
- 2011-12. SISTEMI INNOVATIVI DI GOVERNANCE, Corso di Alta Formazione "Economia e Management delle Organizzazioni nonprofit a movente ideale", co-docente.
- 2007-08--oggi. MANAGEMENT AND ACCOUNTING ISSUES IN PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS oppure MANAGEMENT ACCOUNTING OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS oppure RAPPORTI ECONOMICI DELLE ORGANIZZAZIONI NON PROFIT CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, 4 ECTS, Laurea Magistrale in Economia Sociale, responsabile didattico e co-docente con David W. Young (Boston University School of Management), (in inglese).
- 2009-10. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO NELLE ORGANIZZAZIONI NONPROFIT, 4 ECTS, laurea triennale in Economia e commercio – percorso Economia sociale, responsabile didattico e co-docente.
- 2008-09--2010-11. AUDITING IN PUBLIC SECTOR, 8 ECTS, laurea magistrale in Economia e Gestione Aziendale – percorso Public Management, responsabile didattico e co-docente.
- 2008-09--2010-11. POLITICHE E STRATEGIE AZIENDALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, 8 ECTS, laurea magistrale in Economia e Gestione Aziendale – percorso Public Management, co-docente.
- 2004-05--2006-07. PUBLIC SECTOR ENVIRONMENT e MANAGING HIGH RISK OUTSOURCING, unità didattiche di circa 3 ore/a.a. presso Summer School in Public Management (SSPUM), co-docente.
- 2005-06. ANALISI DI BILANCIO DELL'ENTE LOCALE, modulo all'interno del Corso di alta formazione (post laurea) Pianificazione e controllo strategico degli enti locali.
- 2005-06. MANAGEMENT & ACCOUNTING modulo nel corso di Economia aziendale, 8 sessioni, International Master for Creation and Development of Innovative SME in transition countries (CESPEM), (in collaborazione con University of Belgrade) (in inglese).
- 2004-05--oggi. POLITICHE E STRATEGIE AZIENDALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, Master di primo livello in City Management, co-docente.

Attività didattiche in corsi di laurea interfacoltà, presso Università di Bologna:

- 2003-04--2008-09. METODI QUANTITATIVI PER LE DECISIONI AZIENDALI (contenuto: basi di contabilità dei costi), 4 ECTS, laurea triennale in Economia di internet, corso di laurea interfacoltà: Facoltà di Economia, Facoltà di Scienze Politiche "Roberto Ruffilli", Facoltà di MM.FF.NN di Cesena.
- 2006-07. ECONOMIA AZIENDALE, 8 ECTS, laurea triennale Governo, amministrazione e gestione del territorio, interfacoltà Facoltà di Economia di Forlì e Facoltà di Scienze Politiche "Roberto Ruffilli".
- 2003-04--2008-09. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, 8 ECTS, laurea triennale in Economia e gestione aziendale – percorso Gestione amministrazioni pubbliche, Facoltà di Economia, e laurea triennale Governo, amministrazione e gestione del territorio, interfacoltà Facoltà di Economia e Facoltà di Scienze Politiche "Roberto Ruffilli". Nell'anno accademico 2005/2006, un modulo, 4 ECTS; nell'anno accademico 2004/2005, responsabile didattico e co-docente con David W. Young, Professor Emeritus Boston University School of Management e Visiting Professor (parte dell'insegnamento in inglese); nell'anno accademico 2003/2004, co-docente.

Attività didattiche in università italiane diverse da Università di Bologna:

- 2012. Docente invitato, seminario su "Il controllo gestionale annuale generale: il Rendiconto finanziario, economico e patrimoniale. Lo stato di salute economico-finanziaria degli Enti Locali italiani", Master PERF.ET, Dipartimento Economia Istituzioni e Territorio, Università degli Studi di Ferrara.
- 2010. Docente invitato, seminario su "Il rating nella Pubblica Amministrazione", Master in General Management delle amministrazioni pubbliche", Università di Salerno.
- 2005-06. Docente invitato, seminario su 'Misurazione della performance negli enti locali', Master in General Management delle amministrazioni pubbliche, Università di Salerno.
- 2007-08. Docente invitato, Corso di Alta Formazione in Governo e Direzione degli Enti Locali, modulo "Il bilancio dell'ente locale", Università del Salento, Lecce.
- 2002-03. Docente invitato, seminario su 'Misurazione della performance negli enti locali', Master in Auditing & Controllo Interno - Orientamento part-time Enti Locali e Aziende Pubbliche, Università di Pisa.
- 2002-03. Seminario su 'Controllo di gestione nelle piccolo amministrazioni locali', Università di Ferrara, Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio.
- 2001-02. Seminario su 'Gestione e contabilità negli enti locali' aperto a studenti master, LUISS Management, Università LUISS Guido Carli, Roma.

ATTIVITA' DIDATTICA UNIVERSITARIA - ESTERO

- 2013. Seminario su "Excellence in local/regional public management as a precondition for economic success in the territory - Critical success factors for a local public administration being fit for growth" (una mezza giornata), presso la "Summer School on EU Economic Integration and Regional Development", organizzata da European Institute of Public Administration, EIPA Barcelona, a Barcellona (ES), 24-28 giugno 2013
- 2009-10--2010-11. Corsi e seminari post-laurea e dottorato su gestione e contabilità pubblica (20 ore/a.a.) come visiting professor presso l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT), dell'università Paul Cézanne University, Aix-en-Provence e Marseille, Francia (già incluso nella sezione specificata).
- 2010. Seminario di ricerca rivolto ai membri del Dipartimento di management su "Municipal Performance Measurement and Management in Practice: Which Factors Matter?", Grenoble Ecole de Management, Grenoble, Francia;
- 2009. Corso Management Accounting in Public Sector Organizations, Summer University Program, master degree, Aarhus Business School, Aarhus University, Aarhus - Denmark, 4 ECTS, 25 sessions (già incluso nella sezione specificata);
- 2009. Seminario di ricerca rivolto ai professori e agli studenti di dottorato su 'Conceptualizing Performance Across Continents: The Case of Performance Expectations Prior to and After Public Crises in Europe and North America', Evans School of Public Affairs, University of Washington, Seattle, WA (USA);
- 2009. Seminario per amministratori pubblici locali al '4th Annual Lynn R. Harvey State and Local Government Speaker Series', all'interno del State and Local Government Program, Michigan State University, e Michigan Local Government Benchmarking Consortium: 'Innovation in Public Management: Managing High-Risk Outsourcing', Ferndale/Detroit, MI (USA);
- 2008-09 e 2007-08. Visiting Lecturer, Master in Tourism Organization and Management, University of Valencia, Spain: seminario 'Managing High Risk Outsourcing in the Public and Private Sector with Special Em-phasis on the Hotel Industry';
- 2007. Docente invitato, seminario 'Social Control: An Integrated Approach to Public Policies. The Impact of Performance Measurement on Financial Forecasting in Italian Municipalities', Methodist University a São Paulo, Brasile; agli incontri hanno partecipato operatori ed amministratori del settore pubblico locale dell'area metropolitana di São Paulo, studenti di corsi di laurea, di master e dottorato;
- 2007. Docente invitato, seminario 'Public control on outsourced services' ('Controle Público de Concessões e Serviços Terceirizados') organizzato da Secretaria Municipal de Relações Internacionais, Secretaria Municipal de Governo, Comune di São Paulo do Brasil e Cátedra Gestão de Cidades, Methodist University a São Paulo; seminario organizzato presso São Paulo's Central Public Library 'Mário de Andrade'.

QUALITA' DELLA DIDATTICA

Di seguito, per i corsi sottoposti a sistemi di quality assurance per i quali sono disponibili sistemi di rilevazione della qualità della didattica, sono riportati i valori degli indicatori di qualità della didattica:

- 08/2009, corso Management Accounting in Public Sector Organizations, Summer University Program, master degree, Aarhus Business School, Aarhus University, Aarhus - Denmark, 4 ECTS, 25 sessions, valutazione 4,5/5 (scala di valutazione 0--5);
- a.a. 2011-12, Università di Bologna media semplice delle valutazioni dei corsi (espressa in % di giudizi positivi alla domanda "Sei complessivamente soddisfatto/a di come è stato svolto questo insegnamento?" del Questionario Ufficiale "Opinioni degli studenti sulle attività didattiche") pari a 87,4/100;
- a.a. 2010-11, Università di Bologna: media delle valutazioni dei corsi (come sopra) pari a 87,3/100;
- a.a. 2009-10, Università di Bologna: media delle valutazioni dei corsi (come sopra) pari a 84,9/100;
- a.a. 2008-09, Università di Bologna: media delle valutazioni dei corsi (come sopra) pari a 84,1/100;

PARTECIPAZIONE A DOTTORATI DI RICERCA E SUPERVISIONE DOTTORANDI

- 2010--oggi. Componente collegio docenti del dottorato "Joint PhD Programme in Diversity Management and Governance" (DOT0903BD3), organizzato congiuntamente da Università di Bologna (Italia), Karl-Franzens-University Graz (Austria), University of Primorska (Slovenia), New Bulgarian University (Bulgaria); docente dei moduli di ambito aziendale con particolare riferimento al public management. Supervisione della dottoranda Katrin Elliott; titolo tesi (provvisorio): "Parenthood Variable in School Leadership: A Wall or a Bridge for Students' Academic Achievement within Diverse Learning Environments?"; data di discussione prevista, 06/2013.

ALTRI INCARICHI ACCADEMICI DI RILIEVO

Incarichi presso Facoltà di Economia di Forlì (Scuola di Economia Management e Statistica dal 16/10/2012), Università di Bologna:

- 2005--2007. Coordinatore, International Summer School on Public Management (prima, seconda e terza edizione), evento internazionale in collaborazione con: The University of Sydney, Australia, Università di Napoli Federico II, Methodist University di San Paolo, Brasile; partecipazione di studenti di oltre 20 nazionalità differenti;
- 2006--oggi. Membro delle commissioni: internazionalizzazione, orientamento;
- 2007--2010. Presidente corso di laurea triennale interfacoltà in Economia di internet con Scienze Politiche "Roberto Ruffilli" e Scienze MM.FF.NN. sede di Cesena.

Incarichi presso Dipartimento di Scienze Aziendali, Università di Bologna:

- 09/2012--oggi. Componente di Giunta.

PROGETTI DI RICERCA E FUND RAISING

Progetti di ricerca per i quali sono stati acquisiti fondi a destinazione specifica:

- 2011--2012. "e-Health Cost Management (e-HCM). Implications of Automation and Cost Management In the Operating Room" (www.operatingroommanagement.org); research manager e componente del comitato scientifico del progetto; il comitato scientifico include 2 manager clinici, 1 docente senior di chiara fama internazionale, 1 ricercatore; il gruppo di lavoro comprende 3 ricercatori junior; fonti di finanziamento: privato (Daisy srl); ammontare complessivo fondi: EUR 18.000.

Il progetto nasce da un precedente progetto la cui candidatura è stata presentata anche grazie allo scrivente e che ha ricevuto un importante riconoscimento dall'EIPA ("nominee Public Sector Award 2011" come unico progetto di pubblica amministrazione italiana e unica amministrazione sanitaria in Europa); il progetto ha sviluppato un sofisticato sistema di misurazione dei costi di ciascun intervento di sala operatoria (blocco operatorio dell'ospedale Morgagni-Pierantoni di Forlì) al fine di

dotare l'amministrazione sanitaria di Forlì di un utile sistema di controllo dei costi valido per il controllo di gestione anche ai fini di spending review; il progetto ha dato vita a diverse pubblicazioni scientifiche internazionali sia in ambito clinico-gestionale sia in ambito manageriale, oltre a diverse presentazioni a convegni scientifici a livello mondiale svolti dai membri del gruppo di ricerca (lista dettagliata su richiesta).

- 2008--2010. "Misurazione della performance e management nel settore pubblico locale: l'esperienza italiana e quella spagnola" ("Performance Measurement and Management in the Local Public Sector: Comparison between Italy and Spain"); responsabile, per il secondo anno (per il primo anno prof. Giuseppe Farneti), di un gruppo di ricerca che includeva altri 3 ricercatori junior e 1 ricercatore senior; altre università coinvolte: University of Saragoza (responsabile: Prof. Lourdes Torres); fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca e Ministerio de Ciencia y Innovación (Spagna), fondi "Azioni Integrate Italia-Spagna"; ammontare fondi per la parte italiana: EUR 7.800.

- 2007--in corso. "Comparing and Managing Local Governments' Performance Internationally" progetto svolto con Scorsone E., Michigan State University, East Lansing MI; progetto autofinanziato con fondi RFO Ministero Università Ricerca, con l'obiettivo di confrontare sistemi di misurazione e gestione della performance finanziaria e non finanziaria a livello internazionale.

- 2006--2009. "Misurazione per il controllo e l'accountability nel settore pubblico locale"; membro del team di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Prof. Massimo Bianchi, Dr. Rebecca Levy Orelli, Dr. Valerio Melandri; ammontare fondi per la parte italiana: circa EUR 30.000.

- 2006--2008. "Research and Teaching Cooperation Agreement between University of Bologna-Forlì Campus and Methodist University of Sao Paulo" responsabile del progetto per l'Università di Bologna; gruppo di lavoro composto da 18 fra docenti di prima e seconda fascia, ricercatori e junior.

- 2006. "Rendicontazione delle prestazioni finanziarie e non finanziarie delle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche locali"; responsabile di un gruppo di ricerca che includeva 2 ricercatori junior; fonte di finanziamento: Confartigianato-Federimprese Forlì; ammontare complessivo fondi: EUR 3.000.

- 2004--2006. "Comunicazione interna ed esterna e principi contabili nelle aziende lucrative e non lucrative: criticità e prospettive principi contabili negli enti locali" (e "La comunicazione nelle imprese e nelle amministrazioni pubbliche attraverso l'applicazione dei principi contabili"); membro del team di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Prof. Giuseppe Savioli, Prof. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli, Dr. Siboni Benedetta, Dr. Carlotta del Sordo; l'unità di ricerca dell'Università di Bologna era anche il ordinatore nazionale di altre quattro unità di ricerca: Università di Bologna (seconda unità), Università di Ferrara, Università di Catania, Università di Napoli Parthenope; fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi PRIN (Programmi di Rilevante Interesse Nazionale) e fondi RFO (Ricerca Fondamentale Orientata).

- 2002-04. "L'analisi dei costi in differenti contesti aziendali"; membro di un gruppo di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Dr. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli; fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi RFO (Ricerca Fondamentale Orientata)/ex MURST 60%.

- 1999--09. "Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali"; co-direttore di un gruppo di ricerca che includeva 1 docente ordinario (co-direttore), 1 associato, 4 ricercatori e 1 junior; fonti di finanziamento: Provincia di Forlì-Cesena; ammontare complessivo fondi: circa EUR 280.000 (totale).

- 2000--2002. "Analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali"; membro di un gruppo di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Dr. Emidia Vagnoni, Dr. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli, Dr. Marco Castellani; l'unità di ricerca dell'Università di Bologna-sede di Forlì era una delle cinque unità locali impegnate su un più ampio progetto di ricerca "Management e contabilità direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche"; le altre unità locali di cui si componeva il network di ricerca erano: Università di Bologna-sede di Bologna (coordinatore nazionale), Università di Pisa, Università di Siena, Università di Trieste; fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi PRIN (Programmi di

Rilevante Interesse Nazionale)/ex MURST 40%.

AFFILIAZIONI

Euro Mediterranean Public Management Dialogue (MED) (membro del comitato scientifico), Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA); European Group for Public Administration (EGPA); International Public Management Network (IPMN); Public Performance Measurement & Reporting Network (IPMRN); Transatlantic Dialogue (TAD).

CONVEGNI INTERNAZIONALI

Chair o co-chair di:

- 2013. Workshop “3: Remaining competitive: managing performance for efficient and effective urban service delivery”, 9th Transatlantic Dialogue (9TAD), 12-15 giugno 2013, University of Baltimore, College of Public Affairs, Baltimore MD (USA).
- 2012. Track “Fiscal Distress Management: Comparing Industrialized and Emerging Countries”, Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM), 11-13 aprile 2012, Università Roma Tor Vergata.
- 2010. Track “City Management”, 1st IRSPM.PMRA.ASIA Public Management Research Conference - PMRC2010, 14-16 ottobre 2010, University of Hong Kong, Hong Kong.

Presentazione di uno o più paper ai seguenti convegni internazionali:

- 2012. XVI Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM), Special Interest Group on Innovation and Change in Public Services (SIGIPS), 11-13 aprile 2012, Università Roma Tor Vergata.
- 2010. 1st IRSPM.PMRA.ASIA Public Management Research Conference - PMRC2010, 14-16 ottobre 2010, University of Hong Kong, Hong Kong.
- 2010. 4eme Université de la Fonction Publique Territoriale, “L'emploi public local en Europe: Quel est l'impact des réformes territoriales ?” 11 giugno 2010 presso Università di Aix-Marseille III “Paul Cézanne”, Aix-en-Provence, Francia.
- 2010. 10th EURAM Conference, Track 14 “Public Management”, 19-22 maggio 2010, Università degli Studi di Roma Tor Vergata
- 2010. 4th International Research Symposium on Public Management - IRSPM Conference, Track 10 “New Public Financial Management”, 7-9 aprile 2010, Università di Berna, Svizzera.
- 2009. 1st International SMOG Conference on Sustainable Management of Public and Not for Profit Organisations, 1-3 luglio, Università di Bologna, Forlì Campus.
- 2009. International Public Management Network Conference (“Government Performance in Comparative Perspective”) 22-24 giugno, the Graduate School of Public Administration, Seoul National University, Seoul, Corea del Sud
- 2009. Second Annual Performance Measurement and Reporting Conference, 23-24 gennaio, Rutgers University, Newark NJ (USA)
- 2008. European Group for Public Administration Conference 2008 (EGPA 2008), 3-6 settembre, Erasmus University, Rotterdam, Olanda
- 2008. Fourth Transatlantic Dialogue (4TAD) Conference, 12-14 giugno, Università Bocconi, Milano
- 2007. Association for Budgeting & Financial Management (ABFM) 19th Annual Conference, 25-27 ottobre, Washington Marriot, 1221, Washington, D.C.
- 2007. European Group of Public Administration Conference 2007 (EGPA 2007), 19-22 settembre, Istituto Nazionale per l'Amministrazione Pubblica INAP di Madrid, Spagna
- 2006. European Group of Public Administration Conference 2006 (EGPA 2006), 6-9 settembre, Università Bocconi, Milano
- 2005. Ninth International Research Symposium on Public Management (IRSPM IX), 8 aprile, Università Bocconi, Milano

IMPATTO DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA VALUTATA MEDIANTE INDICATORI CITAZIONALI

- H-index: 8 (calcolato da Google Scholar il 16 marzo 2015)

ATTIVITA' DI REFEREE E GUEST EDITOR

- 2012--oggi. Guest Editor (con Eric Scorsone, Michigan State University USA) per la special issue "Local Governments and Bankruptcy" di Public Finance and Management
- 2012--oggi. Ad hoc reviewer per International Review of Administrative Sciences
- 2011--oggi. Ad hoc reviewer per Public Administration
- 2010--oggi. Membro del comitato editoriale di Azienditalia (editore: Wolders Kluwer), rivista leader in Italia per il management e la contabilità negli enti locali
- 2010--oggi. Reviewer Annual International Public Procurement Conference
- 2009--oggi. Ad hoc reviewer per Public Management Review
- 2009--oggi. Ad hoc reviewer per International Journal of Public Sector Management
- 2009--oggi. Ad hoc reviewer per Australian Accounting Review
- 2009. Attività di review per i papers presentati alla '1st Sustainable Management of Public and Not for Profit Organisations (SMOG) Conference'
- 2008--oggi. Membro del comitato editoriale, International Journal of Public Sector Performance Management (IJPSPM) [Inderscience Publishers]
- 2008-2009. Guest Editor (con Eric Scorsone, Michigan State University USA) per la special issue "The Comparative Analysis of Local Government Performance Measurement Systems: A Global Perspective" Vol. 2, Issue 3 dell'International Journal of Public Sector Performance Management.

ATTIVITA' DIDATTICHE NON ACCADEMICHE

Collaborazione a progetti di didattica con alcuni dei maggiori istituti pubblici e privati italiani ed esteri di formazione, fra cui:

- INET – Institut National des Etudes Territoriales (Francia);
- Dipartimento della Funzione Pubblica;
- Corte dei Conti (sia a livello nazionale che a livello di alcune Sezioni regionali);
- Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- ABI - Associazione Bancaria Italiana;
- SSPA – Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione;
- SSPAL – Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione Locale;
- Il Sole 24 Ore;
- Maggioli Editore;
- Synergia Formazione;
- CGIL;
- CISL;
- diversi ordini dottori commercialisti;
- diverse amministrazioni comunali, provincie, e altri enti pubblici locali e società ed enti partecipati.

ATTIVITA' DI CONSULENZA E PARTECIPAZIONE A ORGANI CONSULATIVI

Principali attività di consulenza e partecipazione a organi consultivi:

- 2012—oggi (chiusura prevista per giugno 2013). Membro del comitato scientifico composto da Alexander Heichlinger, esperto EIPA e direttore European Public Sector Award, e Jan Ole Vanebo, Professor all'University College of Nord Trøndelag, Norway per il progetto "Excellence in Local Public Management in Europe" (http://www.epsa2011.eu/files/photos/EPSA_2011_Team/18_ComparativeResearch_5June_Conference.ALH.FINAL.pdf) European Institute for Public Administration (EIPA), Barcellona (E) e Maastricht (NL) (istituto di ricerca e formazione indipendente di emanazione della Commissione Europea, con un Board of Governors composto da rappresentanti degli stati membri UE); l'attività consiste in consulenza, ricerca e divulgazione relativamente all'analisi comparata di sette amministrazioni comunali europee Bilbao (ES), Birmingham (UK), Mannheim (DE), Milan (IT), Tampere (FI), Tallinn (EE), Trondheim (NO) per comprendere quali sono i fattori critici di successo in casi rivelatisi di best practices; in particolare, l'attività del sottoscritto è focalizzata alle tematiche relative alle misure poste in atto per mantenere la sana gestione finanziaria e ai sistemi di controllo manageriale, oltre che alla curatela specifica per il caso del Comune di Milano.
- 2012--oggi. Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) monocratico ex D.Lgs. 150/09 del Comune di Faenza (popolazione circa 60 mila abitanti).

- 2012. Referente scientifico unico del progetto “Il sistema camerale e lo sviluppo infrastrutturale del Paese: dalle partecipazioni all'informazione, dalla banda larga al monitoraggio” (denominato anche “Atlante delle partecipate”) sviluppato da Uniontrasporti; assistenza e supporto nella gestione delle attività di: (a) supporto scientifico nell'individuazione degli indicatori economico-finanziari, quali-quantitativi dei servizi erogati, e di coerenza rispetto alla vocazione economica territoriale delle società di gestione infrastrutturale partecipate dal sistema camerale italiano; (b) supporto scientifico e contributo operativo nel fornire al committente uno strumento di indirizzo e valutazione della strategicità delle partecipazioni nei diversi settori; (c) supporto scientifico e contributo operativo nella realizzazione della mappa strategica per l'analisi di posizionamento delle partecipate camerali.
- 2012. Attività di consulenza per conto di Unioncamere (Roma) in merito all'analisi e alla stesura di proposte di miglioramento del sistema di misurazione della performance del sistema camerale italiano ai fini del D.Lgs. 150/09 (“Riforma Brunetta”), nell'ambito di un progetto di complessiva riorganizzazione del sistema di misurazione a sostegno dei controlli manageriali (controllo di gestione e controllo strategico).
- 2011--2012. Consulenza per l'analisi della situazione economico-finanziaria complessiva, ivi incluse le società ed organismi partecipati, e la riorganizzazione dell'Ufficio Entrate nel Comune di Cesena ai fini di miglioramento degli equilibri finanziari.
- 2010. Esperto per la Commissione Indipendente per la Valutazione la Trasparenza e l'Integrità della pubblica amministrazione (CiVIT) per l'attività di studio e ricerca con particolare riguardo all'attività istruttoria e di supporto tecnico ai fini dell'adozione degli atti di competenza della Commissione relativi alla definizione della struttura e delle modalità di redazione del piano della Performance.
- 2009--oggi. Sviluppatore, (con Giuseppe Farneti) del modello di analisi economico-finanziaria per le amministrazioni pubbliche locali italiane (comuni, province, consorzi, società di servizio pubblico locale, regioni e aziende sanitarie) e loro partecipate per conto di Bureau Van Dijk Electronic Publishing (Bruxelles), leader mondiale nella distribuzione di banche dati economico/finanziarie su aziende, banche ed assicurazioni di tutto il mondo (www.bvdinfo.com).
- 2009. Esperto indipendente esterno per la valutazione qualitativa dei progetti di miglioramento manageriale presentati dalle amministrazioni pubbliche europee per il secondo premio europeo per il settore pubblico ‘European Public Sector Award - EPSA 2009’, dell'Istituto Europeo di Public Amministrazione ‘European Institute of Public Administration (EIPA)’ (emanazione della Commissione Europea), con sede a Maastricht (Olanda).
- 2009. Consulente per conto dell'ufficio ricerche e studi della CGIL Ravenna per sviluppare un modello di analisi del bilancio finanziario degli enti locali ai fini di trarre informazioni utili per valutare la salute finanziaria degli enti locali del territorio provinciale.
- 2008--oggi. Esperto esterno per istituti bancari nazionali ed internazionali per il calcolo del “loss given default” (LGD) delle regioni, province e comuni italiani in rispondenza ai requisiti di “Basilea 2”.
- 2007--2008. Membro del comitato giuridico-amministrativo del Commissario delegato, con poteri straordinari designato dal Primo Ministro, per l'emergenza ambientale (rifiuti, gestione acque reflue e gestione siti inquinati) in Calabria, Dipartimento della Protezione Civile, Presidenza del Consiglio dei Ministri; fra i compiti assegnati: valutazione finanziaria progetti infrastrutturali (termovalorizzatori), analisi del sistema tariffario, predisposizione del rendiconto generale di chiusura emergenza, predisposizione dello stato patrimoniale di chiusura emergenza.
- 2007--2009. Membro del comitato scientifico per la riorganizzazione dei regolamenti comunali, Comune di Forlì; l'obiettivo del lavoro, volto a conclusione, è stato quello di riorganizzare, omogeneizzare e rendere coerenti, anche sotto il profilo dei riflessi economico-aziendali (programmazione e controllo), in dieci ‘codici’ i numerosissimi regolamenti comunali (oltre un centinaio) emanati e modificati nel corso del tempo.
- 2006-08. Consulente unico per un progetto triennale di introduzione di sistemi di misurazione extrafinanziaria/extracontabile e controllo strategico e di gestione, Comune di Levanto (La Spezia).
- 2006-07. Membro del gruppo di lavoro ‘Laboratorio Cantieri’ presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, Roma, che si è occupato della predisposizione del manuale operativo “Misurare per Decidere” (vedere di seguito, alla sezione ‘Pubblicazioni – Contributi in libri a circolazione

nazionale').

- 2004-08. Membro della commissione scientifica presso la Corte dei conti – Sezione regionale per la Toscana, Firenze, con lo scopo di sviluppare di modelli di analisi di bilancio utili per lo svolgimento dell'attività di “controllo sulla gestione”.

- 2000-08. Membro della commissione scientifica e coordinatore del progetto permanente "Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali", finanziato dalla Provincia di Forlì-Cesena, con l'obiettivo di sviluppare un progetto di benchmarking fra le amministrazioni pubbliche locali (in particolare i comuni) del territorio provinciale; l'obiettivo di carattere più ampio è stato quello di costruire un modello applicativo utile alle istituzioni pubbliche (Ministero dell'Interno, Corte dei Conti) per sviluppare sistemi di misurazione della performance per finalità di “controllo sulla gestione” e “rendicontazione” (si veda punto precedente, Sezione regionale per la Toscana).

- 1999-06. Ricercatore al CRESEM, Centro di Ricerche e Studi Economico-Manageriali e Giuridici, Facoltà di Economia, Forlì Campus, Università di Bologna.

- 1999-oggi. Consulenze varie ad amministrazioni locali in merito alla introduzione dei sistemi di controllo di gestione, controllo strategico, analisi delle prestazioni, sistemi di indicatori di performance, analisi di bilancio.

PUBBLICAZIONI

Gli articoli già pubblicati (solo nei casi in cui l'editore abbia dato la propria disponibilità) o i working paper in inglese possono essere scaricati dal Social Science Research Network (SSRN) all'indirizzo: <http://ssrn.com/author=629569>

Publicazioni internazionali – monografie

[1] E. PADOVANI, D. W. YOUNG (2012). Managing Local Governments. Designing Management Control Systems that Deliver Value. ROUTLEDGE MASTERS IN PUBLIC MANAGEMENT SERIES, p. 1-352, LONDON:Routledge, ISBN: 978-0-415-78330-9, ISSN: 2155-465X

[1bis] E. PADOVANI, J. BOSSE, A. HEICHLINGER, J.O. VANEBO (2013). In Search of Local Public Management Excellence. Seven Journeys to Success, p. 1-169, Maastricht NL: EUROPEAN INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION, ISBN 978-90-6779-217-2

Publicazioni internazionali – articoli su riviste

[2] Agnoletti V., Buccioli M., Corso R.M., PADOVANI E., Perger P., Piraccini E., Orelli L.R., Maitan S., Dell'Amore D., Garcea D., Vicini C., Montella M.T., Gambale G. (2013) Operating Room Data Management: Improving Efficiency and Safety in a Surgical Block. BMC SURGERY, vol 13(7), doi:10.1186/1471-2482-13-7

[3] PADOVANI E., ORELLI R.L., YOUNG D.W.(2013) Implementing change in a hospital management accounting system, PUBLIC MANAGEMENT REVIEW, vol (Published online: 16 May 2013), doi:10.1080/14719037.2013.792383

[4] DEL SORDO C., ORELLI R.L., PADOVANI E. (2012). Accounting practices in Italian higher education system. EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA, vol. 3, p. 825-845, ISSN: 1331-677X

[5] SCORSONE E., PADOVANI E. (2010). The Comparative Analysis of Local Government Performance Measurement Systems: A Global Perspective (editorial). INTERNATIONAL JOURNAL OF PUBLIC SECTOR PERFORMANCE MANAGEMENT, vol. 1 (4), p. 325-329, ISSN: 1741-1041

[6] PADOVANI E., YETANO A., ORELLI R. L. (2010). Municipal Performance Measurement in Practice: Which Factors Matter?. PUBLIC ADMINISTRATION QUARTERLY, vol. 34(3), p. 591-635, ISSN: 0734-9149

[7] PADOVANI E., YETANO A., ORELLI R. L. (2010). Time-related factors affecting performance management systems implementation in municipalities. PUBLIC, vol. 20, p. --, ISSN: 2013-2530

[8] PADOVANI E., SCORSONE E. (2009). Comparing Local Governments' Performance Internationally: A Mission Impossible?. INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES, vol. 75(2), p. 219-237, ISSN: 0020-8523

[9] PADOVANI E., YOUNG D. W. (2008). Toward a Framework for Managing High-Risk

Government Outsourcing: Field Research in Three Italian Municipalities. JOURNAL OF PUBLIC PROCUREMENT, vol. 8(2), p. 215-247, ISSN: 1535-0118
[10] PADOVANI E., YOUNG D. W. (2006). Managing High-Risk Outsourcing. PUBLIC MANAGEMENT, vol. 88 (1), p. 29-32, ISSN: 0033-3611

Publicazioni internazionali – capitoli di libro

- [11] PADOVANI E., ORELLI R.L., AGNOLETTI V., BUCCIOLI M. (2013) Low Cost and Human-Centered Innovations in Healthcare Services: A Case of Excellence in Italy. In: Saeed, S. and Reddick, C.G. (eds.) Human-Centered System Design for Electronic Governance, IGI Global, p. 239-252
- [12] DEL SORDO C., ORELLI R. L., PADOVANI E. (2012). E-Government Challenges in European Countries. In: Handbook of Research on E-Government in Emerging Economies: Adoption, E-Participation, and Legal Frameworks. p. 699-716, HERSHEY PA:IGI Global, ISBN: 9781466603240
- [13] DEL SORDO C., ORELLI R. L., PADOVANI E. (2012). From E-government to E-governance in Europe. In: From Government to E-Governance: Public Administration in the Digital Age. p. 195-206, HERSHEY PA:IGI Global, ISBN: 9781466619098
- [14] DEL SORDO C., ORELLI R. L., PADOVANI E., DEIDDA GAGLIARDO E. (2012). Bridging E-Government and Performance in the Italian Public Sector. In: Public Sector Transformation through E-Government: Experiences from Europe and North America. p. 60-73, New York:Routledge, ISBN: 0415527376
- [15] CARLOTTA DEL SORDO, REBECCA L. ORELLI, EMANUELE PADOVANI, SILVIA GARDINI (2012). Assessing Global Performance in Universities: An Application of Balanced Scorecard. In: 4th World Conference on Educational Sciences - 2012. PROCEEDIA: SOCIAL & BEHAVIORAL SCIENCES, vol. 46, p. 4793-4797, ISSN: 1877-0428, Barcelona- University of Barcelona - Spain, 01 - 04 February 2012
- [16] E. PADOVANI, E. SCORSONE (2011). Measuring Financial Health of Local Governments: A Comparative Framework. In: Yearbook of Swiss Administrative Sciences. p. 93-104, WINTERTHUR:Swiss Society of Administrative Sciences, ISBN: 978-3-905839-13-5
- [17] FARNETI F., PADOVANI E., YOUNG D. W. (2010). Governance of outsourcing and contractual relationships. In: The New Public Governance? Emerging Perspectives on the Theory and Practice of Public Governance. p. 255-269, LONDON:Routledge, ISBN: 978-0-415-49463-2
- [18] ORELLI R. L., PADOVANI E., SCORSONE E. (2010). Information Systems, Accountability, and Performance in the Public Sector. In: Handbook of Public Information Systems (third edition). p. 455-479, New York:Routledge, ISBN: 9781439807569
- [19] ORELLI R.L, PADOVANI E., SCORSONE E. (2010). E-government, Accountability, and Performance: Best-in-Class Governments in European Union Countries. In: Comparative E-government. INTEGRATED SERIES IN INFORMATION SYSTEMS, p. 561-586, NEW YORK LONDON:Springer, ISBN: 978-1-4419-6535-6, ISSN: 1571-0270
- [20] E. PADOVANI (2010). La medición del desempeño en el reporting social. In: El Control Social De La Administración Pública. Escenario, avances y dilemas en Brasil. p. 181-200, MADRID:INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA, ISBN: 978-84-7351-399-9
- [21] DEL SORDO C., ORELLI R.L., PADOVANI E. (2009). Accounting Practices in Italian Higher Education System. In: Global Management 2009. Proceedings of the International Association for the Scientific Knowledge (IASK) International Conference. Seville, Spain, 22-24 June 2009, p. 264-272
- [22] PADOVANI E. (2008). A medição do desempenho no reporting social. In: Controle social da administração pública. p. 209-232, SAN PAOLO:Editora Unesp, ISBN: 978-85-98605-29-6
- [23] PADOVANI E., YOUNG D. W. (2006). Managing High-Risk Outsourcing. In: Public Policy and Administration (ninth edition). p. 56-58, MILANO:The McGraw-Hill Companies, ISBN: 0073516260

Publicazioni nazionali – monografie

[24] PADOVANI E. (2004). Il governo dei servizi pubblici locali in outsourcing. Il controllo dell'efficacia. p. 1-341, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 88-464-6525-3

[25] Farneti G, Padovani E (2003). Il Check-Up dell'ente locale. Una proposta per gli amministratori e i responsabili comunali. p. 1-200, MILANO:Il Sole 24 Ore, ISBN: 88-324-5029-1

Pubblicazioni nazionali – articoli su riviste

[26] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La «sana gestione finanziaria» dei comuni. Analisi dei parametri di deficiarietà n. 4, 5 e 6 del D.M. 29 settembre 2009. AZIENDAITALIA, vol. 4/2010, p. 271-278, ISSN: 0394-2155

[27] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La «sana gestione finanziaria» dei comuni. Analisi dei parametri di deficiarietà n. 1, 2 e 3 del D.M. 29 settembre 2009. AZIENDAITALIA, vol. 3/2010, p. 181-191, ISSN: 0394-2155

[28] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). Il piano strategico territoriale: la prospettiva economico-aziendale. FOEDUS, vol. 26/2010, p. 72-83, ISSN: 1594-8447

[29] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). Gli indicatori negli enti locali: caratteristiche e opportunità gestionali. Utilizzo nelle attività di programmazione e controllo. AZIENDAITALIA, vol. I corsi 2/2010, p. 1-56, ISSN: 0394-2155

[30] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). Gli indicatori negli enti locali: caratteristiche e opportunità gestionali. Definizioni e tipologie. AZIENDAITALIA, vol. I Corsi 1/2010, p. 1-42, ISSN: 0394-2155

[31] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La «sana gestione finanziaria» dei comuni. Analisi dei parametri di deficiarietà n. 7, 8, 9 e 10 del D.M. 24 settembre 2009. AZIENDAITALIA, vol. 5/2010, p. 351-359, ISSN: 0394-2155

[32] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La rendicontazione territoriale in ottica di network governance: il Bilancio Consolidato Territoriale Provinciale. ECONOMIA AZIENDALE ONLINE, vol. 3bis/2010, p. 197-208, ISSN: 2038-5498

[33] FARNETI G., PADOVANI E. (2009). Rendicontazione territoriale: una proposta di modello di Bilancio Consolidato Territoriale. AZIENDAITALIA, vol. Inserto 11/2009, p. 1-24, ISSN: 0394-2155

[34] PADOVANI E. (2009). Misurazione della performance e confronti per la 'nuova' PA (locale). AZIENDAITALIA, vol. 6/09, p. 413-418, ISSN: 0394-2155

[35] PADOVANI E., SOLDATI M. (2007). La programmazione nei comuni capoluogo di provincia. AZIENDAITALIA, vol. 4/07, p. IV-X, ISSN: 0394-2155

[36] FARNETI G., PADOVANI E., SOLDATI M. (2007). L'approccio dei comuni capoluogo di provincia alla programmazione, contabilità economica e pianificazione strategica. AZIENDAITALIA, vol. 4, p. I-XIX, ISSN: 0394-2155

[37] Padovani E (2003). Dalla contabilità finanziaria informazioni preziose per il controllo strategico: un modello di analisi. AZIENDAITALIA, p. I-XIX, ISSN: 0394-2155

[38] Padovani E (2001). Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali: lo schema d'analisi economico-finanziaria comparata. AZIENDAITALIA, p. III-XXXI, ISSN: 0394-2155

[39] Mazzara L, Padovani E (2001). Servizi pubblici e misurazione dei risultati. Lezione 1: il benchmarking negli enti locali. AZIENDAITALIA, ISSN: 0394-2155

[40] Padovani E (2000). Le prime esperienze di benchmarking nelle amministrazioni comunali: studio di un caso concreto. RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE, p. 488-505, ISSN: 1593-9154

[41] Padovani E (2000). Servizi pubblici: primo approccio al benchmarking nella Provincia di Forlì-Cesena. AZIENDAITALIA, p. 121-127, ISSN: 0394-2155

Pubblicazioni nazionali – capitoli di libro

[42] PADOVANI E. (2013-in stampa). Albero della performance, Ciclo di gestione della performance, Costo del servizio (misurazione del), Misurazione e valutazione della performance (processo di), Efficacia, Efficienza nell'impiego delle risorse (ambito di misurazione della performance organizzativa), Indicatori di performance (input, output, di risultato, di outcome). In: HINNA L. (a cura di). Il glossario della riforma della pubblica amministrazione. p. (varie), RIMINI:Maggioli, ISBN: 9788838778438

[43] PADOVANI E. (2007). La gestione delle informazioni. In: FARNETI G.. Economia d'Azienda.

- p. 219-228, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7
- [44] E. CANTONI, E. PADOVANI, B. SIBONI (2007). Le funzioni aziendali e i processi operativi. In: G. FARNETI. Economia d'Azienda. p. 201-228, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7
- [45] FARNETI F., ORELLI R. L., VISANI F., MAZZARA L., SIBONI B., PADOVANI E., GIANFELICI C., CASTELLANI M., DEL SORDO C. (2006). La verifica del rispetto dei principi contabili. Approfondimenti sulla gestione e sul sistema informativo. In: I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale. p. 47-140, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 8846480732
- [46] PADOVANI E. (2006). bilancio consolidato territoriale: l'esperienza della Provincia di Forlì-Cesena. In: FARNETI G.. Gestione e contabilità dell'ente locale (VIII edizione). p. 672-687, Rimini:Maggioli, ISBN: 8838732922
- [47] PADOVANI E. (2006). Identificare i target di miglioramento mediante il benchmarking. In: DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA. Misurare per decidere. La misurazione delle performance per migliorare le politiche pubbliche e i servizi. p. 165-169, SOVERIA MANNELLI:Rubbettino, ISBN: 884981688X
- [48] PADOVANI E. (2006). La misurazione delle strategie nel Comune di Forlì. In: DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA. Misurare per decidere. La misurazione delle performance per migliorare le politiche pubbliche e i servizi. p. 103-120, SOVERIA MANNELLI:Rubbettino, ISBN: 884981688X
- [49] PADOVANI E. (2005). Gli indicatori. In: Bilancio Sociale di Mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale. p. 300-322, MILANO:IPSOA, ISBN: 88-217-2166-3
- [50] PADOVANI E. (2005). Il bilancio consolidato. In: Bilancio Sociale di Mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale. p. 338-355, MILANO:IPSOA, ISBN: 88-217-2166-3
- [51] PADOVANI E. (2005). Gli indicatori nell'analisi comparata della performance degli enti locali: l'esperienza dell'Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali. In: FARNETI G.. Gestione e contabilità dell'ente locale (VII edizione). p. 273-285, Rimini:Maggioli, ISBN: 8838728461
- [52] PADOVANI E. (2005). Il metodo del Check-Up (analisi economico-finanziaria comparata) per il controllo sulla gestione operato dalla Corte dei conti. In: FARNETI G.. Gestione e contabilità dell'ente locale. p. 584-604, Rimini:Maggioli, ISBN: 8838728461
- [53] PADOVANI E. (2005). Il controllo dell'efficacia nei servizi pubblici locali gestiti in outsourcing: il caso dei servizi di igiene urbana. In: Le aziende dei servizi pubblici locali. Firenze, 23 luglio 2004, p. 479-499, Rimini:Maggioli, ISBN: 8838728437
- [54] PADOVANI E. (2004). Gli indicatori e le varie necessità informative. In: FARNETI G.. Ragioneria pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 179-186, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 88-464-5751-X
- [55] PADOVANI E., VISANI F. (2004). I sistemi informativi evoluti. In: FARNETI G.. Ragioneria pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 212-221, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 88-464-5751-X
- [56] PADOVANI E. (2004). Dai dati di contabilità finanziaria un modello d'analisi per individuare aspetti critici e punti di forza nella gestione delle amministrazioni comunali. In: AA.VV.. L'evoluzione del controllo di gestione. Facoltà di Economia - sede di Forlì, 18 luglio 2003, p. 525-545, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 8846457889
- [57] Padovani E, Farneti V, Orelli R L (2002). Gli indicatori nell'analisi comparata dell'economicità della gestione dei servizi pubblici locali: l'esperienza dell'Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali. In: Farneti G. Gestione e contabilità dell'ente locale, VI edizione . p. 322-338, RIMINI:Maggioli Editore, ISBN: 88-387-2129-7
- [58] Padovani E (2001). L'analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali: oggetto dell'indagine, premesse metodologiche e caratteristiche del campione. In: Analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali. vol. 2, p. 11-36, PADOVA:CEDAM, ISBN: 88-13-23882-7
- [59] Padovani E (2001). Analisi dei principali risultati economico-finanziari. In: Analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali. vol. 2, p. 40-203, PADOVA:CEDAM, ISBN: 88-13-23882-7
- [60] Padovani E (2000). Il monitoraggio dei servizi pubblici nell'esperienza di un osservatorio provinciale. In: Farneti G. Gestione e contabilità dell'ente locale, V edizione. p. 318-332, RIMINI:Maggioli Editore, ISBN: 8838718857

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Italiano: madrelingua

Inglese: fluente

Francese: livello turistico

ALTRO

Ha pubblicato diversi articoli all'interno del quotidiano Il Sole 24 Ore, testata nazionale e testata 'Centro-Nord', ed in altri quotidiani nazionali (fra cui Italia Oggi) e riviste divulgative di minore importanza sui vari argomenti di cui si occupa attraverso la propria attività di ricerca.